

PLA DE FORMACIÓ NOU MODEL GERENCIAL (MGTP)

abril 2006

B.1 Objectius del Pla de Formació de Gerències Producció (GP)

OBJECTIUS: Aquest Pla de Formació té dos objectius:

- Assegurar que tot el personal implicat segueix funcionant amb els nous procediments i en les condicions de seguretat i PRL requerides
- Capacitació de les persones implicades pel canvi organitzatiu per poder assumir aquestes tasques

PLANNING:

- FASE 1. Assegurar la continuïtat de les tasques mantenint la qualitat del servei en el nou entorn de treball amb les condicions de seguretat i PRL
 - Dos mesos
- FASE 2. Aprofundir en la formació en sistemes d'informació i control de gestió
 - Segon semestre any 2006
- FASE 3. Formació professional especialitzada
 - Durant any 2007

COL·LECTIUS:

- | | |
|---------------|--|
| FASE 1 | <ul style="list-style-type: none">• Responsables, Tècnics i Encarregats de les Gerències Cornellà i Sant Joan Despi• Operaris i resta del personal de les Gerències Cornellà i Sant Joan Despi• Ajudants de guàrdies |
| FASE 2 | <ul style="list-style-type: none">• Responsables, Tècnics i personal oficina Administrativa de les Gerències Cornellà i Sant Joan Despi• Personal de les Gerències que assumeixen noves tasques |
| FASE 3 | <ul style="list-style-type: none">• Personal de les Gerències Cornellà i Sant Joan Despi |

Di:

B.2 Objectius del Pla de Formació (GP) Fase 1

- OBJECTIUS:**
- Formar als Tècnics, Responsables i Encarregats de les noves Gerències de Cornellà i Sant Joan Despi en el Nou Model Organitzatiu (MGTP).
 - Formar al personal Responsable de les noves Gerències en el nou model relacional derivat del MGTP.
 - Formar a tot el personal de les noves Gerències en el Nou model, en els nous procediments operatius i en el funcionament de la Guàrdia.
 - Formar al personal de la Guàrdia en el nou model relacional, en el nou procediment operatiu, en el nou funcionament de les guàrdies, en la gestió del magatzem i en la utilització del carretons elevadors i pont grua.
 - Formar a la totalitat del personal de les noves Gerències en Prevenció Riscos Laborals (Instruccions de treball segur, EPI's, autoritzacions treballs i plans d'autoprotecció)

ACCIONS:

Acció 1: Formació Responsables noves Gerències

Acció 2: Formació Operaris noves Gerències

Acció 3: Formació Operaris Instal·lacions de la Gerència SJD

Acció 4: Formació Resta de Personal noves Gerències

Acció 5: Formació Ajudants de Guàrdia

B.2.1 FASE 1 Formació Responsables de les noves Gerències

Objectius Formar als Responsables de les diferents unitats de les noves Gerències de Producció per tal que: <ul style="list-style-type: none">• Coneguin el Nou Model Gerencial (MGTP)• Coneguin el nou model relacional.• Coneguin el nou Procés Operatiu a la Gerència Sant Joan Despí (*)	
Unitats Didàctiques <ul style="list-style-type: none">• Nou Model Gerencial (MGTP)• Nou model relacional<ul style="list-style-type: none">• Explotació• Manteniment preventiu i correctiu• Inversions• Nou funcionament de la guàrda• Organització interna de la Gerència• Procediments operatius a la Gerència de Sant Joan Despí (*)• Prevenció dels riscos laborals (adequada a les necessitats de cada col·lectiu)• Plans d'autoprotecció	Col·lectiu Responsables de la Gerència: Gerent, Caps d'Operacions, Caps Oficina Tècnica, Caps d'Administració -Tècnics i Encarregats.
	Aspectes a considerar <ul style="list-style-type: none">• Mètode didàctic: Presencial• Formadors: J.Cristià / J.Castelló/ A.Teuler i altres• Temari: pendent de la seva realització• Hores de formació: 1 dia• 2 sessions a les Gerències: una per Cornellà, i un altre per Sant Joan Despí (incorpora *).
	Notes: Els continguts detallats seran diferents segons la Gerència

B.2.2 FASE 1 Formació Operaris noves Gerències

Objectius Formar als Operaris de les Gerències de Cornellà i Sant Joan Despí per tal que: <ul style="list-style-type: none">• Coneguin el Nou Model Gerencial (MGTP)• Coneguin el nou model relacional.• Coneguin les noves tasques, que les puguin assumir com a pròpies i pugui supervisar els nous treballs.• Coneguin el nou Procés Operatiu a la Gerència Sant Joan Despí. (*)	
Unitats Didàctiques <ul style="list-style-type: none">• Nou Model Gerencial (MGTP)• Nou model relacional: explotació, manteniment preventiu i correctiu• Organització interna de la Gerència.• Procediments operatius a la Gerència de Sant Joan Despí (integració d'equips de treball) (*)• Funcionament de la Guàrdia• Prevenció dels riscos laborals (adequada a les necessitats de cada col·lectiu)• Plans d'Autoprotecció	Col·lectiu Tot el personal d'Operacions Producció i Operacions Especialitzades
	Aspectes a considerar <ul style="list-style-type: none">• Mètode didàctic: Presencial• Formadors: Caps d'Operacions i altres• Temari: pendent de la seva realització• Hores de formació: 5 hores• 4 sessions a les Gerències: 2 a Cornellà i 2 a Sant Joan Despí (incorpora *)
	Notes: Els continguts detallats seran diferents segons la Gerència

B.2.3 FASE 1 Formació Operaris Instal·lacions de la Gerència SJD

Objectius

Formar als operaris d'instal·lacions per poder integrar les tasques de manteniment i explotació en la mateixa unitat

Unitats Didàctiques

- Procés operatiu
- Coneixements relacionats amb el magatzem de Sant Joan Despí
- Coneixements relacionats amb la utilització dels carretons elevadors i pont grua
- Activitats de manteniment i explotació
- Prevenció del riscos laborals (adequada a les necessitats de cada col·lectiu)

Col·lectiu

Operaris d'Instal·lacions d'Operacions Producció

Aspectes a considerar

- Mètode didàctic: Presencial
- Formador: Cap d'Operacions i Tècnics / Externs i altres
- Temari: pendent de la seva realització
- Hores de formació: 10 hores en dos accions
- 2 sessions per cada acció

B.2.4 FASE 1 Formació Resta de personal de les noves Gerències

Objectius

Formar a la resta de personal (Administratius, projectistes, etc.) de les Gerències de Cornellà i Sant Joan Despí per tal que:

- Coneguin el Nou Model Gerencial (MGTP)
- Coneguin el nou model relacional.

Unitats Didàctiques

- Nou Model Gerencial (MGTP)
- Nou model relacional: manteniment preventiu i correctiu
- Organització interna de la gerència
- Prevenció dels riscos laborals (adequada a les necessitats de cada col·lectiu)

Col·lectiu

Resta de personal de les noves Gerències

Aspectes a considerar

- Mètode didàctic: Presencial
- Formadors: Responsables de les unitats i altres
- Temari: pendent de la seva realització
- Hores de formació: 3 hores
- 2 sessions a les Gerències. 1 a Cornellà i 1 a Sant Joan Despí.

B.2.5 FASE 1 Formació Ajudants de Guàrdia

- Objectius**
- Formar als Ajudants de Guàrdia per poder assumir el treball en el nou Model Gerencial (MGTP)

Unitats Didàctiques

- Nou procediment de Guàrdia
- Funcionament del Magatzem de Cornellà : accés, localització i manipulació dels recanvis
- Nous treballs de l'ETAP SJD:
 - draga
 - purga decantadors...
- Manipulació del carretó elevador i pont grua
- Prevenció del riscos laborals associada les seves tasques

Col·lectiu

Ajudants de Guàrdia

Aspectes a considerar

- Mètode didàctic: Presencial amb pràctiques en les eines
- Formador: Cap d'Operacions de SJD / Extern / Logística i altres
- Temari: pendent de la seva realització
- Hores de formació: 10 hores en dos accions
 - 2 sessions per explicar el model relacional, magatzem, i treballs específics (5 hores)
 - 3 sessions pràctiques per la utilització del toro i el pont grua (5 hores)

B.3 Objectius del Pla de Formació (GP) Fase 2

- OBJECTIUS:**
- Formar als Tècnics, Responsables i personal de l'oficina Administrativa en Control de Gestió (Pressupost) i en els mòduls SAP necessaris
 - Formar als Encarregats i Operaris que s'incorporen a la Guàrdia.
 - Formar als Responsables Tècnics d'Operacions per l'adquisició del Carnet d'instal·lador d'Aparells de Pressió, i el Carnet d'Instal·lador Electricista
 - Formar al Personal de l'Oficina Tècnica en el nous sistemes d'informació

ACCIONS:

Acció 1: Formació en Control de Gestió i SAP

Acció 2: Formació Personal de nova incorporació a la Guàrdia

Acció 3: Acreditació i Formació a Tècnics d'Operacions

Acció 4: Formació Personal d'Oficina Tècnica

B.3.1 FASE 2 Formació en Control de Gestió i SAP

Objectius

Formar als Tècnics, Responsables i el personal de l'oficina Administrativa de les Gerències de Cornellà i de Sant Joan Despí per tal que portin el control de la gestió econòmica i els mòdul SAP necessaris

Unitats Didàctiques

- Gestió pressupost
- Nova Estructura dels elements PEP
- Formació en SAP en el mòdul:
 - Manteniment (PM)
 - Aprovisionament (MM)
 - Control de Gestió (FI/CO)

Col·lectiu

Tècnics, Responsables, i personal de l'oficina Administrativa de les noves Gerències

Aspectes a considerar

- Mètode didàctic: Presencial
- Formador: expert en mòduls SAP (Intern/Extern)
- Temari: pendent de la seva realització
- Hores de formació: 3 (Control Gestió) i 5 hores (SAP)
- 2 Sessions: una per cada acció

B. 3. 2 FASE 2 Formació Personal de nova incorporació a la Guàrdia

Objectius

- Formar al personal de nova incorporació a la Guàrdia per a poder assumir el seu nou treball

Unitats Didàctiques

Elèctrics:

- Alta i baixa tensió
- Nocions d'electrònica
- Coneixement de les Instal·lacions elèctriques

Mecànics:

- Coneixements d'instal·lacions
- Tasques d'explotació de la Central i Planta
- Funcionament del clor

Col·lectiu

Noves incorporacions a la Guàrdia

Aspectes a considerar

- Mètode didàctic:
 - Presencial
 - Aprenentatge amb tutor
- Formador: el Cap d'Operacions i Encarregats
- Temari: pendent de la seva realització

B.3.3 FASE 2 Acreditació i Formació a Tècnics d'Operacions

Objectius

- Tramitar l'adquisició dels Carnets professionals d'aparells de pressió i d'instal·lador electricista
- Formar en reciclatge en maniobres d'alta tensió i d'inspecció de recipients de pressió

Unitats Didàctiques

- Acreditació oficial Carnet Aparells de Pressió
- Acreditació oficial Carnet Instal·lador Electricista
- Maniobres d'alta tensió
- Inspecció de recipients de pressió

Col·lectiu

Tècnics de les noves Gerències

Aspectes a considerar

- Mètode didàctic: Presencial
- Formador: proveïdor extern / intern
- Temari professional establert

B.3.4 FASE 2 Personal d'Oficina Tècnica

Objectius

- Formar a tot el personal de l'oficina tècnica en el nou funcionament de les eines informàtiques

Unitats Didàctiques

- SIG / SIGAB
- SAP. Mòdul de manteniment i de projectes (PM / PS)

Col·lectiu

Tot el personal de les oficines tècniques de les Gerències

Aspectes a considerar

- Mètode didàctic: Presencial
- Formador: Especialistes en sistemes informàtics (interns / externs)
- Temari: pendent de la seva realització
- Hores de formació: 1 dia
- 1 sessió estructurada en dues parts

B.4 Objectius del Pla de Formació a la Fase 3

OBJECTIUS:

- Formació bàsica en les diferents especialitats d'Operacions Especialitzades per tal de tenir un col·lectiu d'operaris amb més polivalència

PLANNING: Primer semestre any 2007

Acció 1: Formació bàsica en electricitat per els operaris electrònics

Acció 2: Formació bàsica en electrònica per els operaris electricistes

Acció 3: Formació bàsica en mecànica per els operaris soldadors

Acció 4: Formació bàsica en soldadura per els operaris mecànics